

روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی

روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) اولین بار توسط توماس ال ساعتی در سال ۱۹۸۰ ارائه گردید.

این روش بر پایه مقایسات زوجی استوار می باشد.

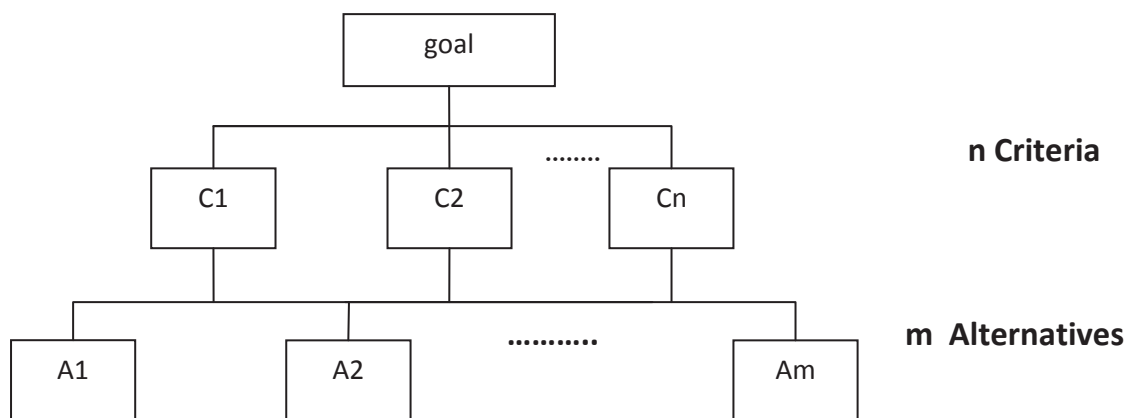
✓ مدل سازی با استفاده از این روش شامل گامهای زیر می باشد:

۱- ساختن یک ساختار سلسله مراتبی برای مساله

۲- تعیین ماتریسهای زوجی و محاسبه وزن معیارها و گزینه ها

۳- بررسی سازگاری سیستم

برای ساختن سطوح سلسله مراتبی باید، سطوح مختلف و مرتبط بین اجزا تشکیل دهند هر سطح با سطوح بالاتر و پایین تر مشخص گردد. به طور کلی، سطح اول مربوط به هدف، سطح دوم مربوط به معیارهای مورد نظر برای اولویت بندی گزینه ها و سطح سوم نشان دهنده گزینه های مورد بررسی است.



پس از مشخص شدن ساختار سلسله مراتبی، باید ما تر یس های مقایسه زوجی براساس نظر شخص تصمیم گیرنده تعیین گردد. این عمل، برای اجزای در هر سطح به صورت جداگانه انجام می گیرد. به طور کلی اگر تعداد گزینه ها و معیارها به ترتیب برابر m و n باشد، آنگاه ماتریسهای مقایسه زوجی گزینه ها به صورت $m \times m$ و ماتریس مقایسه زوجی معیارها یک ماتریس $n \times n$ خواهد بود.

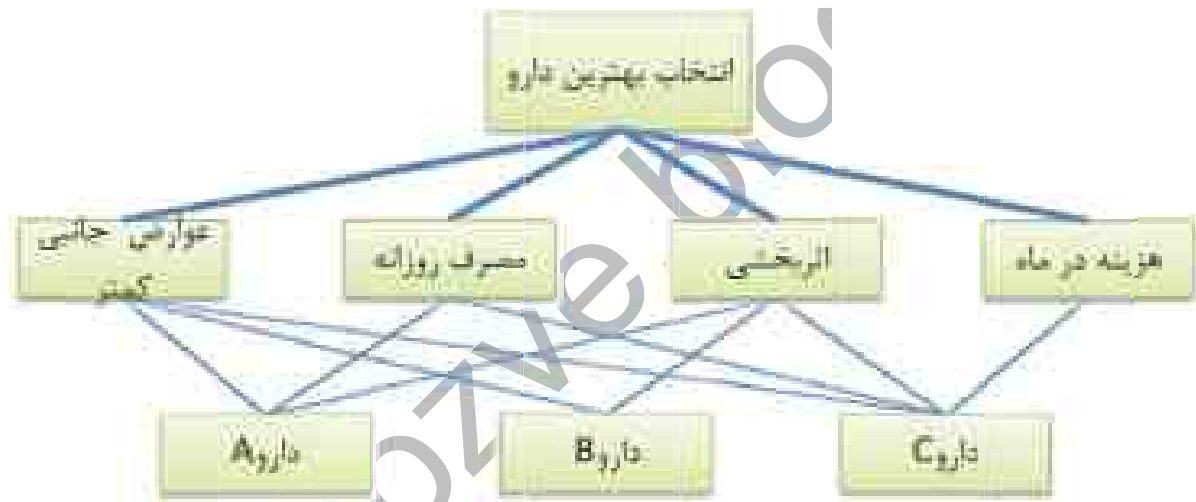
اجزای ماتریس مقایسه زوجی با a_{ij} نشان داده می شود. در روش AHP فرض می گردد که $a_{ij} = 1/a_{ji}$ می باشد. بنابراین واضح است در صورتی که $i=j$ باشد آن گاه $a_{ij} = 1$ خواهد بود.

بنابراین با توجه به خاصیت عکس پذیری تنها به تعداد $\frac{n(n-1)}{2}$ مقایسه در یک ماتریس $n \times n$ لازم خواهد بود.

مثال:

پزشکان قصد دارند از بین داروهای C و A و B دارویی را برای درمان اولیه یک بیماری مزمن انتخاب کنند. بدین منظور ۴ شاخص اصلی را در نظر گرفته اند.

۱. ساختن سلسله مراتبی ✓



۲- محاسبه وزن ✓

• وزن نسبی: عناصر هر سطح نسبت به عنصر مربوطه خود در سطح بالاتر به صورت زوجی مقایسه شده و وزن آنها محاسبه می گردد.

انواع روشهای محاسبه وزن نسبی:

۱- حداقل مربعات معمولی

۲- حداقل مربعات لگاریتمی

۳- بردار ویژه

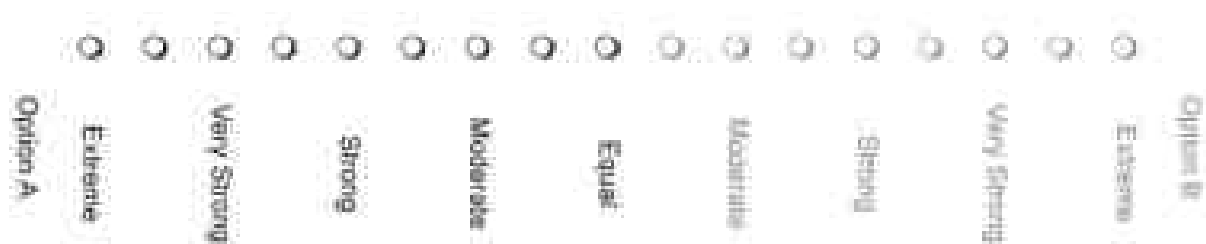
۴- روشهای تقریبی (مجموع سطری - مجموع ستونی - میانگین حسابی - میانگین هندسی)

- **وزن مطلق:** وزن نهایی هر گزینه با تلفیق وزنهاى نسبى حاصل می شود.

در مقایسه عنصر A با عنصر Z اهمیت A بر Z یکی از حالات زیر است:

9	Extremely preferred	کاملاً مرجح
7	Very strongly preferred	ترجیح خیلی قوی
5	Strongly preferred	ترجیح قوی
3	Moderately preferred	کمی مرجح
1	Equally preferred	ترجیح یکسان
2,4,6,8		ترجیحات بین فواصل

ترجیحات، قضاوت زبانی :



ترجیحات، قضاوت عددی :

Option Option
 A 9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9 B

• محاسبه وزن نسبی داروها از نظر اثر بخشی (با روش میانگین حسابی)

ماتریس مقایسه زوجی برای ۳ دارو از نظر اثر بخشی بدین صورت است:

معیار اثر بخشی	دارو A	دارو B	دارو C
دارو A	۱	۱/۳	۵
دارو B	۳	۱	۷
دارو C	۱/۵	۱/۷	۱

گام ۱) مقادیر هر یک از ستون ها را با هم جمع می کنیم .

معیار اثر بخشی	دارو A	دارو B	دارو C
دارو A	۱	۱/۳	۵
دارو B	۳	۱	۷
دارو C	۱/۵	۱/۷	۱
جمع هر ستون	۴,۲	۱,۴۸	۱۳

گام ۲) هر عنصر در ماتریس مقایسه زوجی را به جمع ستون خودش تقسیم می کنیم تا ماتریس مقایسه زوجی نرمالیزه شود.

معیار اثر بخشی	دارو A	دارو B	دارو C
دارو A	۱/۴,۲	۱/۴,۴۴	۵/۱۳
دارو B	۳/۴,۲	۱/۱,۴۸	۷/۱۳
دارو C	۱/۲۱	۱/۱۰,۳۶	۱/۱۳

گام ۳) متوسط عناصر در هر سطر از ماتریس نرمالیزه را حساب می کنیم.

معیار اثر بخشی	دارو A	دارو B	دارو C	متوسط سطر
دارو A	۰,۲۳۸	۰,۲۲۵	۰,۳۸۵	۰,۲۸۳
دارو B	۰,۷۱۴	۰,۶۷۶	۰,۵۳۸	۰,۶۴۳
دارو C	۰,۰۴۸	۰,۰۹۷	۰,۰۷۷	۰,۰۷۴
جمع کل	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰

بردار ارجحیت که ارجحیت‌های نسبی دارو A, B و C را با در نظر گرفتن معیار اثربخشی نشان می دهد بصورت زیر است:

(۰,۲۸۳ , ۰,۶۴۳ , ۰,۰۷۴)

محاسبه سایر وزن های نسبی:

- محاسبه وزن نسبی داروها از نظر عوارض جانبی کمتر

معیار عوارض جانبی کمتر	داروA	داروB	داروC	وزن نسبی
داروA	۱	۵	۰,۵	۰,۳۱۲۵
داروB	۰,۲	۱	۰,۱	۰,۰۶۲۵
داروC	۲	۱۰	۱	۰,۶۲۵۰

بردار ارجحیت به صورت زیر است:

(۰,۳۱۲۵,۰,۰۶۲۵,۰,۶۲۵)

- شاخص هزینه دارو و مصرف کمی بوده و نیازی به مقایسات زوجی ندارند.
به جهت منفی بودن مطلوبیت شاخص ، معکوس آنها محاسبه و سپس به هنجار شده است.

گزینه ها	هزینه دارو	معکوس هزینه	به هنجار معکوس هزینه
----------	------------	-------------	----------------------

دارو A	\$5	۰,۲	۰,۷۷
دارو B	\$5۰	۰,۰۲	۰,۰۷۷
دارو C	\$25	۰,۰۴	۰,۱۵۳
جمع		۰,۲۶	۱,۰۰۰

گزینه ها	مصرف روزانه	مصرف معکوس روزانه	به هنجار معکوس مصرف روزانه
دارو A	۲ بار	۰,۵	۰,۲
دارو B	۱ بار	۱	۰,۴
دارو C	۱ بار	۱	۰,۴
جمع		۲,۵	۱

نتایج محاسبات وزن های نسبی :

معیار گزینه	عوارض جانبی کمتر	مصرف روزانه	اثر بخشی	هزینه در ماه
----------------	---------------------	-------------	----------	--------------

دارو A	۰,۳۱۲۵	۰,۲	۰,۲۸۳	۰,۷۷
دارو B	۰,۰۶۲۵	۰,۴	۰,۶۴۳	۰,۰۷۷
دارو C	۰,۶۲۵	۰,۴	۰,۰۷۴	۰,۱۵۳

محاسبه وزن معیارها نسبت به هم :

عوارض جانبی کمتر	عوارض جانبی کمتر	مصرف روزانه	اثر بخشی	هزینه در ماه	وزن نسبی
عوارض جانبی کمتر	۱	۶	۱/۳	۴	۰,۳۰
مصرف روزانه	۱/۶	۱	۱/۷	۱/۲	۰,۰۵۸
اثر بخشی	۳	۷	۱	۵	۰,۵۴۷
هزینه در ماه	۱/۴	۲	۱/۵	۱	۰,۱۰

بردار ارجحیت : (۰,۳۰، ۰,۰۵۸، ۰,۵۴۷، ۰,۱۰)

محاسبه وزن نهایی داروها :

$$\text{وزن نهایی هر گزینه} = \sum_{\text{به ازای هر معیار}} (\text{وزن آن معیار} \times \text{وزن گزینه نسبت به آن معیار})$$

▪ وزن نهایی دارو A

$$0.3125 \times 0.3 + 0.2 \times 0.058 + 0.283 \times 0.547 + 0.77 \times 0.1 = 0.337$$

▪ وزن نهایی دارو B

$$0.0625 \times 0.3 + 0.4 \times 0.058 + 0.643 \times 0.547 + 0.077 \times 0.1 = 0.401$$

▪ وزن نهایی دارو C

$$0.625 \times 0.3 + 0.4 \times 0.058 + 0.074 \times 0.547 + 0.153 \times 0.1 = 0.266$$

دارو B بهترین انتخاب می باشد.

✓ ۳- سازگاری سیستم

روش محاسبه وزنهای از ماتریس تصمیم به سازگار یا ناسازگار بودن ماتریس تصمیم وابسته است. اگر شرط $a_{ij} \cdot a_{jk} = a_{ik}$ در ماتریس تصمیم برقرار باشد می گوئیم که ماتریس تصمیم سازگار است.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 8 & 2 \\ 1/8 & 1 & 1/4 \\ 1/2 & 4 & 1 \end{bmatrix} \quad a_{12} \cdot a_{23} = a_{13} \quad 8 \times 1/4 = 2$$

عدم برقراری این رابطه میزانی از ناهمگنی یا ناسازگاری را می رساند، ناسازگاری یک تصمیم مقدار خطا و اشتباه را به ما نشان می دهد.

همواره ماتریس های تصمیم ای که در مقایسه گزینه ها نسبت به یک معیار کمی بدست می آیند دارای این خاصیت هستند. اما در مورد معیارهای کیفی چنین نیست. اگر این خاصیت برقرار نباشد، ماتریس ناسازگار است که معمولاً ما تریس هایی که با معیارهای کیفی و با استفاده از نظرات شفاهی تولید می شوند ناسازگارند. برای هر نوع از ماتریس های تصمیم روش خاصی در محاسبه وزن ها وجود دارد که به تفکیک بیان می کنیم.

- استخراج وزنها از ماتریس سازگار

۱- در این حالت اگر معیار دارای جهت مثبت باشد (زیاد بودن آن مطلوب باشد) مؤلفه های یک ستون دلخواه از آن رانسبت به مجموع آن ستون نرمال می کنیم و وزنها بدست می آید.

۲- اگر معیار دارای جهت منفی باشد (کم بودن آن مطلوب باشد) مؤلفه های یک سطر دلخواه از آن را نسبت به مجموع آن سطر نرمال می کنیم و وزنها بدست می آید.

- استخراج وزنها از ماتریس ناسازگار

در این حالت از روش قبل نمی توان برای استخراج وزنها استفاده کرد. چهار روش عمده در محاسبه وزنها در حالت ناسازگاری ماتریس تصمیم موجود است که عبارتند از:

(۱) روش حداقل مربعات (Least Squares Method)

(۲) روش حداقل مربعات لگاریتمی (Logarithmic Least Squares Method)

(۳) روش بردار ویژه (Eigenvector Methods)

(۴) روشهای تقریبی (Aproximation Methods)

(۱) روش حداقل مربعات (Least Squares Method)

فرض کنید ماتریس تصمیم A ناسازگار باشد و می خواهیم وزن هر گزینه را با استفاده از ماتریس A محاسبه کنیم، ماتریس A را بصورت زیر در نظر بگیرید :

	A_1	.	.	.	A_n
A_1	1	.	.	.	a_{1n}
.
.
A_n	a_{n1}	.	.	.	1

تقریباً عنصر a_{ij} ام نسبت به عنصر z_{am} .

فرض کنید وزن واقعی گزینه ها (W_1, \dots, W_n) باشد آنگاه ماتریس تصمیم باید بصورت زیر باشد:

	A_1	A_2	. . .	A_n
A_1	1	$\frac{W_1}{W_2}$. . .	$\frac{W_1}{W_n}$
A_2	$\frac{W_2}{W_1}$	1	. . .	$\frac{W_2}{W_n}$
.
.
A_n	$\frac{W_n}{W_1}$.	.	1

باید W_i را بگونه ای پیدا کنیم که اختلاف مؤلفه های ماتریس فوق با ماتریس تصمیم A به کمترین مقدار ممکن برسد.

برای این کار مدل زیر را باید اجرا کرد :

$$MIN \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n (a_{ij} - \frac{w_i}{w_j})^2$$

$$\sum_{i=1}^n w_i = 1$$

محدودیت موجود در این مدل بیان می کند که وزن ها باید نرمال شده باشند (مجموع وزن ها برابر ۱ باشد) و با استفاده از این قید نرمال سازی می توان مدل فوق را بصورت معادل زیرنوشت :

$$MIN \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n (a_{ij} w_j - w_i)^2$$

$$\sum_{i=1}^n w_i = 1$$

و بدین ترتیب یک تقریب از وزنها بدست می آید.

برای حل مسأله فوق، معادله لاگرانژی آن بصورت زیر در نظر گرفته می شود:

$$L = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n (a_{i,j} w_j - w_i)^2 + 2 \lambda \left(\sum_{i=1}^n w_i - 1 \right)$$

اگر از معادله فوق نسبت به W مشتق بگیریم خواهیم داشت :

$$\sum_{i=1}^n (a_{il} w_l - w_i) a_{il} - \sum_{j=1}^n (a_{lj} w_j - w_l) + \lambda = 0 \quad l = 1, 2, \dots, n$$

با حل معادلات فوق مقدار متغیرهای W_i و λ را می توان بدست آورد.
 روش حداقل مربعات معمولی ، میانگین حسابی خطاها را حداقل می کند.
مثال) ماتریس مقایسه زوجی ۳ دارو از نظر اثر بخشی را در نظر بگیرید :

الف) نشان دهید ماتریس مقایسه ناسازگار است.

ب) وزن هر معیار را با روش حداقل مربعات بدست آورید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 1/3 & 5 \\ 3 & 1 & 7 \\ 1/5 & 1/7 & 1 \end{bmatrix}$$

❖ حل الف : اگر رابطه $a_{ik} \cdot a_{kj} = a_{ij}$ برای یکی از i, j, k ها برقرار نباشد ماتریس ناسازگار خواهد بود.

$$a_{12} \cdot a_{23} = a_{13} \quad \Rightarrow \quad 1/3 \times 7 \neq 5$$

❖ حل ب : با جایگذاری اعداد ماتریس داریم :

$$L=1 \rightarrow (1W_1 - W_1)1 + (3W_1 - W_2)3 + (1/5W_1 - W_3)1/5 - (1W_1 - W_1) - (1/3W_2 - W_1) - (5W_3 - W_1) + \lambda = 0$$

$$L=2 \rightarrow (1/3W_2 - W_1)1/3 + (W_2 - W_2) + (1/7W_2 - W_3)1/7 - (3W_1 - W_2) - (W_2 - W_2) - (7W_3 - W_2) + \lambda = 0$$

$$L=3 \rightarrow (5W_3 - W_1)5 + (7W_3 - W_2)7 + (W_3 - W_3) - (1/5W_1 - W_3) - (1/7W_2 - W_3) - (W_3 - W_3) + \lambda = 0$$

$$W_1 + W_2 + W_3 = 1$$

▪ حل با نرم افزار LINGO :

Variable	Value
W1	0.2431517
W2	0.6702947
W3	0.8655366E-01
λ	0.000000

Row	Slack or Surplus
1	0.000000
2	0.000000
3	-0.5258700
4	0.000000
5	0.000000

(**Logarithmic Least Squares Method**) روش حداقل مربعات لگاریتمی

در این روش هدف حداقل کردن میانگین هندسی اختلافات می باشد.

اگر ماتریس مقایسه زوجی A سازگار باشد $W_i = a_{ij}W_j$ یا $a_{ij} = \frac{W_i}{W_j}$ ←

اگر ماتریس مقایسه زوجی A ناسازگار باشد $W_i \neq a_{ij}W_j$ یا $a_{ij} \neq \frac{W_i}{W_j}$ ←

میانگین هندسی این اختلافات برابر است با:

$$\left(\prod_{i=1}^n \prod_{j=1}^n a_{ij} \frac{W_j}{W_i} \right)^{\frac{1}{n^2}} = Z^{\frac{1}{n^2}}$$

• در حالت سازگاری $\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n (Lnq_j - Ln(W_i/W_j)) = 0$

• در حالت ناسازگاری $\frac{1}{n^2} \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n (Lnq_j - Ln(W_i/W_j)) = \frac{1}{n^2} LnZ$

• با حل مدل برنامه ریزی زیر مقادیر W_i بدست خواهند آمد.

$$\min(z) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n (\ln a_{i,j} - \ln(\frac{W_i}{W_j}))^2$$

ST :

$$\sum_{i=1}^n W_i = 1$$

$$W_i > 0 \quad i=1, 2, \dots, n$$

(Eigenvector Methods) روش بردار ویژه

در این روش W_i ها بگونه ای تعیین می شوند که روابط زیر صادق باشد.

$$\begin{aligned} a_{11} W_1 + a_{12} W_2 + \dots + a_{1n} W_n &= \lambda \cdot W_1 \\ a_{21} W_1 + a_{22} W_2 + \dots + a_{2n} W_n &= \lambda \cdot W_2 \\ &\vdots \\ a_{n1} W_1 + a_{n2} W_2 + \dots + a_{nn} W_n &= \lambda \cdot W_n \end{aligned}$$

وزن عناصر:

$$W_i = \frac{1}{\lambda} \sum_{j=1}^n a_{ij} W_j \quad i = 1, 2, \dots, n$$

دستگاه معادلات فوق را بصورت زیر می توان نشان داد:

$$A \times W = \lambda \cdot W$$

$$A = [a_{ij}] \text{ ماتریس مقایسه زوجی}$$

W بردار ویژه و λ مقدار ویژه برای ماتریس A هستند.

✓ مراحل محاسبه W_i در روش بردار ویژه:

۱ - ماتریس A را تشکیل دهید.

۲ - ماتریس $(A - \lambda I)$ را مشخص نمایید.

۳ - دترمینان ماتریس $(A - \lambda I)$ را محاسبه کرده و آن را مساوی صفر قرار داده و مقادیر λ را بدست آورید .

۴- بزرگترین λ را λ_{\max} بنامید و آنرا در رابطه $(A - \lambda_{\max} I) \times W = 0$ قرار داده و مقادیر W_i ها را محاسبه نمایید.

مثال: ماتریس مقایسه زوجی ۳ دارو از نظر اثر بخشی را در نظر بگیرید، بردار و مقدار ویژه آنرا محاسبه نمایید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 1/3 & 5 \\ 3 & 1 & 7 \\ 1/5 & 1/7 & 1 \end{bmatrix}$$

$$\det(A - \lambda I) = \begin{vmatrix} 1-\lambda & 1/3 & 5 \\ 3 & 1-\lambda & 7 \\ 1/5 & 1/7 & 1-\lambda \end{vmatrix} = (1-\lambda)^3 - 3(1-\lambda) + 274/105 = 0$$

▪ حل با نرم افزار LINGO :

Variable	Value
λ_{\max}	3.064888

$$\begin{bmatrix} -2.064888 & 1/3 & 5 \\ 3 & -2.064888 & 7 \\ 1/5 & 1/7 & -2.064888 \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} W_1 \\ W_2 \\ W_3 \end{bmatrix} = 0$$

$$W_1 + W_2 + W_3 = 1$$

▪ حل با نرم افزار LINGO :

Variable	Value
W1	0.2789546

W2 0.6491179

W3 0.7192742E-01

قضیه :

برای یک ماتریس مثبت و معکوس ، همچون ماتریس مقایسه زوجی ، بردار ویژه را می توان از رابطه زیر بدست آورد:

$$W = \lim_{k \rightarrow \infty} \frac{A^k \cdot e}{e^T \cdot A^k \cdot e}$$

که در آن $e^T = (1, 1, \dots, 1)$ می باشد.

۱ - $A^k \cdot e$ را محاسبه می نمایم. ($k=1$)

$$A^k \cdot e = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ a_{n1} & a_{n2} & \dots & a_{nn} \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} 1 \\ 1 \\ \vdots \\ 1 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \sum_{j=1}^n a_{1j} \\ \sum_{j=1}^n a_{2j} \\ \vdots \\ \sum_{j=1}^n a_{nj} \end{bmatrix}$$

۲ - حاصل عبارت $e^T \cdot A^k \cdot e$ را بدست می آوریم :

$$e^T \cdot A^k \cdot e = e^T \cdot (A^k \cdot e) = [1 \ 1 \ \dots \ 1] \times \begin{bmatrix} \sum_{j=1}^n a_{1j} \\ \sum_{j=1}^n a_{2j} \\ \vdots \\ \sum_{j=1}^n a_{nj} \end{bmatrix} = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n a_{ij}$$

حاصل $\frac{A^k \cdot e}{e^T \cdot A^k \cdot e}$ عبارت است از اینکه ماتریس A را به توان K برسانیم آنگاه سطرها را با هم جمع کرده تا یک بردار ستونی به دست آید و در نهایت بردار حاصل را نرمالیزه نمایم.

با افزایش مقادیر k مقدار W ها به یک مقدار ثابت نزدیک می گردد و محاسبات متوقف می شود.

مثال : ماتریس مقایسه زوجی اثر بخشی ۳ دارو را در نظر بگیرید ، با استفاده از قضیه فوق وزن عناصر را محاسبه نمایید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 1/3 & 5 \\ 3 & 1 & 7 \\ 1/5 & 1/7 & 1 \end{bmatrix}$$

تکرار اول :

$$= \text{بردار حاصل از جمع سطری ماتریس } A \rightarrow \begin{bmatrix} 6.33 \\ 11 \\ 1.34 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W^1 = \begin{bmatrix} 0.339 \\ 0.589 \\ 0.0717 \end{bmatrix}$$

▪ حل با نرم افزار مطلب :

تکرار دوم :

$$A^2 = \begin{bmatrix} 3.0000 & 1.3810 & 12.3333 \\ 7.4000 & 3.0000 & 29.0000 \\ 0.8286 & 0.3524 & 3.0000 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W^2 = \begin{bmatrix} 0.2772 \\ 0.6535 \\ 0.0693 \end{bmatrix}$$

تکرار سوم :

$$A^3 = \begin{bmatrix} 9.6095 & 4.1429 & 37.0000 \\ 22.2000 & 9.6095 & 87.0000 \\ 2.4857 & 1.0571 & 9.6095 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W^3 = \begin{bmatrix} 0.2778 \\ 0.6502 \\ 0.0720 \end{bmatrix}$$

تکرار چهارم :

$$A^4 = \begin{bmatrix} 29.4381 & 12.6317 & 114.0476 \\ 68.4286 & 29.4381 & 265.2667 \\ 7.5790 & 3.2585 & 29.4381 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W^4 = \begin{bmatrix} 0.2790 \\ 0.6490 \\ 0.0720 \end{bmatrix}$$

تکرار پنجم :

$$A^5 = \begin{bmatrix} 90.1429 & 38.7370 & 349.6603 \\ 209.7962 & 90.1429 & 813.4762 \\ 23.2422 & 9.9903 & 90.1429 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W^5 = \begin{bmatrix} 0.2790 \\ 0.6491 \\ 0.0719 \end{bmatrix}$$

تکرار ششم :

$$A^6 = \begin{bmatrix} 1.0e + 003 * \\ 0.2763 & 0.1187 & 1.0715 \\ 0.6429 & 0.2763 & 2.4935 \\ 0.0712 & 0.0306 & 0.2763 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W^6 = \begin{bmatrix} 0.2790 \\ 0.6491 \\ 0.0719 \end{bmatrix}$$

(۴) روشهای تقریبی (Approximation Methods)

• (۴-۱) مجموع سطری

ابتدا مجموع عناصر هر سطر محاسبه شده تا یک بردار ستونی حاصل گردد سپس این بردار ستونی نرمالیزه میشود.

مثال: ماتریس مقایسه زوجی معیارهای ۳ دارو را در نظر بگیرید، بردار وزن آنرا با روش مجموع سطری بدست آورید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 6 & 1/3 & 4 \\ 1/6 & 1 & 1/7 & 1/2 \\ 3 & 7 & 1 & 5 \\ 1/4 & 2 & 1/5 & 1 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Sum Of Rows}} \begin{bmatrix} 11.33 \\ 1.81 \\ 16 \\ 3.45 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W = \begin{bmatrix} 0.3477 \\ 0.0556 \\ 0.4909 \\ 0.1059 \end{bmatrix}$$

• (۴-۲) مجموع ستونی

ابتدا مجموع عناصر هر ستون محاسبه شده تا یک بردار سطری حاصل گردد، عناصر این بردار معکوس گشته، سپس بردار حاصل نرمالیزه می شود.

مثال: ماتریس مقایسه زوجی معیارهای ۳ دارو را در نظر بگیرید، بردار وزن آنرا با روش مجموع ستونی بدست آورید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 6 & 1/3 & 4 \\ 1/6 & 1 & 1/7 & 1/2 \\ 3 & 7 & 1 & 5 \\ 1/4 & 2 & 1/5 & 1 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{SumOfColumns}} [4.417 \quad 16 \quad 1.676 \quad 10.5] \xrightarrow{\text{Invert}} [0.226 \quad 0.0625 \quad 0.597 \quad 0.095] \xrightarrow{\text{Normalize}} W = [0.2304 \quad 0.0637 \quad 0.6089 \quad 0.1560]$$

• (۴-۳) میانگین حسابی

ابتدا هر ستون نرمالیزه شده سپس میانگین سطری عناصر محاسبه می شوند تا بردار وزن بدست آید.

مثال: ماتریس مقایسه زوجی معیارهای ۳ دارو را در نظر بگیرید، بردار وزن آنرا با روش میانگین حسابی بدست آورید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 6 & 1/3 & 4 \\ 1/6 & 1 & 1/7 & 1/2 \\ 3 & 7 & 1 & 5 \\ 1/4 & 2 & 1/5 & 1 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalized columns}} \begin{bmatrix} 0.2264 & 0.3750 & 0.1989 & 0.3810 \\ 0.0377 & 0.0625 & 0.0852 & 0.0476 \\ 0.6792 & 0.4375 & 0.5967 & 0.4762 \\ 0.0566 & 0.125 & 0.1193 & 0.0952 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Average of Rows}} W = \begin{bmatrix} 0.2953 \\ 0.0583 \\ 0.5474 \\ 0.0991 \end{bmatrix}$$

• (۴-۴) میانگین هندسی

میانگین هندسی عناصر هر سطر محاسبه شده و سپس بردار حاصل نرمالیزه می شود.

مثال: ماتریس مقایسه زوجی معیارهای ۳ دارو را در نظر بگیرید، بردار وزن آنها با روش میانگین هندسی بدست آورید.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 6 & 1/3 & 4 \\ 1/6 & 1 & 1/7 & 1/2 \\ 3 & 7 & 1 & 5 \\ 1/4 & 2 & 1/5 & 1 \end{bmatrix} \xrightarrow{1} \begin{bmatrix} \sqrt[4]{1 \times 6 \times 1/3 \times 4} = 1.6776 \\ \sqrt[4]{1/6 \times 1 \times 1/7 \times 1/2} = 0.3303 \\ \sqrt[4]{3 \times 7 \times 1 \times 5} = 3.2011 \\ \sqrt[4]{1/4 \times 2 \times 1/5 \times 1} = 0.5623 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalize}} W = \begin{bmatrix} 0.2907 \\ 0.0572 \\ 0.5547 \\ 0.0974 \end{bmatrix}$$

محاسبه نرخ ناسازگاری

✓ خصوصیات ماتریس سازگار:

۱- مقدار وزن عناصر برابر مقدار نرمالیزه هر ستون می باشد.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 5 & 0.5 \\ 0.2 & 1 & 0.1 \\ 2 & 10 & 1 \\ 3.2 & 16 & 1.6 \end{bmatrix} \rightarrow W = \begin{bmatrix} 1 \div 3.2 = 0.3125 \\ 0.2 \div 3.2 = 0.0625 \\ 2 \div 3.2 = 0.6250 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{or}} W = \begin{bmatrix} 5 \div 16 = 0.3125 \\ 1 \div 16 = 0.0625 \\ 10 \div 16 = 0.6250 \end{bmatrix}$$

۲- مقدار ویژه برابر طول ماتریس است ($A \times W = n \cdot W$).

$$A \times W = \lambda \cdot W$$

طبق تعریف داریم:

$$A \times W = \begin{bmatrix} 1 & 5 & 0.5 \\ 0.2 & 1 & 0.1 \\ 2 & 10 & 1 \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} 0.3125 \\ 0.0625 \\ 0.6250 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0.9375 \\ 0.1875 \\ 1.8750 \end{bmatrix}$$

$$A \times W = \begin{bmatrix} 0.9375 \\ 0.1875 \\ 1.8750 \end{bmatrix} = 3 \begin{bmatrix} 0.3125 \\ 0.0625 \\ 0.6250 \end{bmatrix} = 3W$$

$$n = 3$$

$$A \times W = 3W \rightarrow n = \lambda$$

SANA YE20.IR

۳ - مقدار ناسازگاری در این ماتریس صفر است.

✓ خصوصیات ماتریس ناسازگار:

قضیه (۱) اگر $\lambda_1, \lambda_2, \dots, \lambda_n$ مقادیر ویژه ماتریس مقایسه زوجی A باشد، مجموع مقادیر آنها برابر n است.

$$\sum_{i=1}^n \lambda_i = n$$

قضیه (۲) بزرگترین مقدار ویژه λ_{\max} همواره بزرگتر یا مساوی n است (در این صورت برخی از λ ها منفی خواهند بود).

$$\lambda_{\max} \geq n$$

قضیه (۳) اگر عناصر ماتریس مقدار کمی از حالت سازگاری فاصله بگیرد، مقدار ویژه آن نیز مقدار کمی از حالت سازگاری خود فاصله خواهد گرفت.

برای هر ماتریس مربعی A داریم:

$$A \times W = \lambda \cdot W$$

- در حالتیکه ماتریس A سازگار باشد یک مقدار ویژه $\lambda - n$ برابر n بوده (بزرگترین مقدار ویژه) و بقیه آنها برابر صفر هستند.

$$A \times W = n \cdot W$$

- در حالتیکه ماتریس مقایسه زوجی A ناسازگار باشد طبق قضیه ۳، λ_{\max} کمی از n فاصله می گیرد.

$$A \times W = \lambda_{\max} \cdot W$$

❖ مقدار ناسازگاری (I.I.) از رابطه زیر محاسبه می شود:

$$I.I = \frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1}$$

❖ نرخ ناسازگاری از فرمول زیر بدست می آید:

$$I.R. = \frac{I.I.}{I.I.R}$$

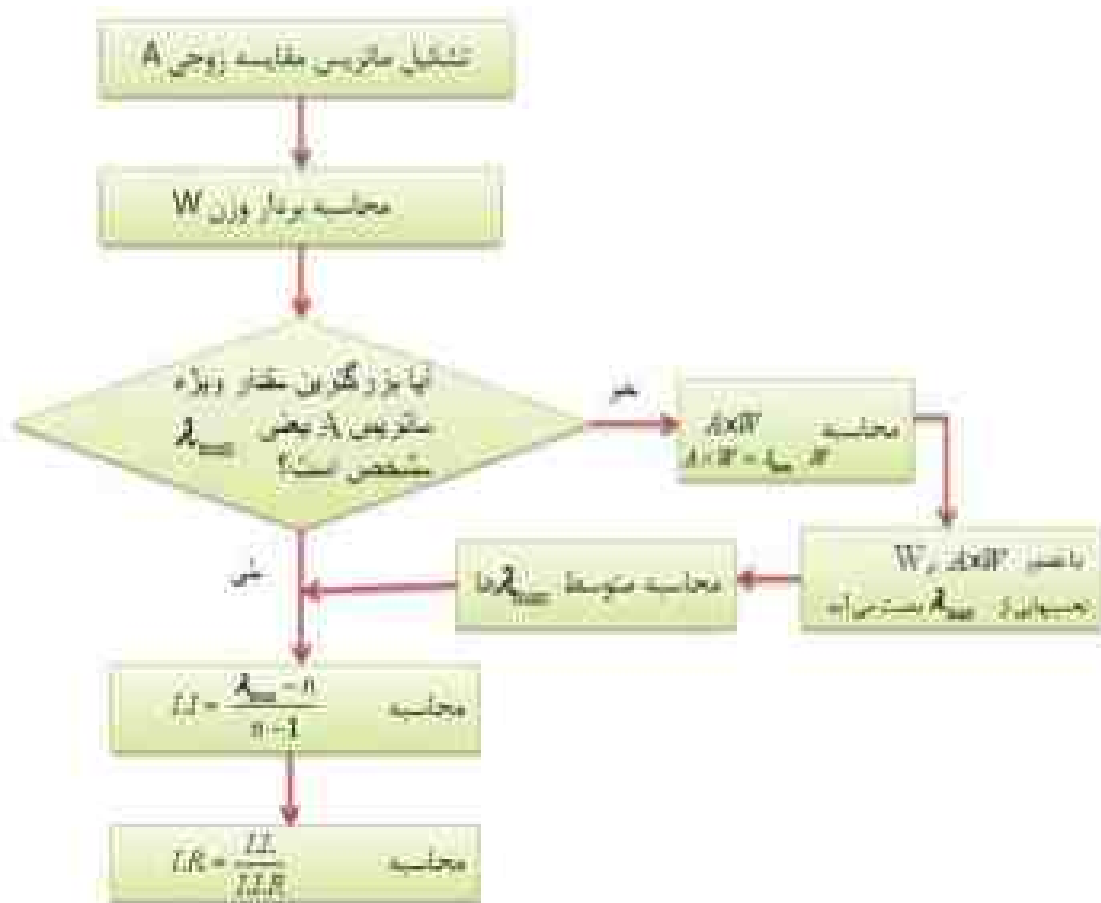
در صورتیکه $I.R. \leq 0.1$ باشد سازگاری سیستم قابل قبول است

وگرنه باید در قضاوتها تجدید نظر نمود.

شاخص ناسازگاری ماتریس تصادفی (I.I.R.) بسته به ابعاد ماتریس که n فرض شده است مطابق جدول زیر قابل استخراج است :

N	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.I.R.	0	0	0.5		1.1	1.2	1.3	1.4	1.4	1.4	1.5	1.4	1.5	1.5	1.5
			8	0.9	2	4	2	1	5	9	1	8	6	7	9

فلوچارت محاسبه نرخ ناسازگاری یک ماتریس :



مثال: برای ماتریس مقایسه زوجی زیر نرخ ناسازگاری را محاسبه کنید (W را به روش میانگین حسابی تخمین بزنید).

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 5 \\ 1/2 & 1 & 4 \\ 1/5 & 1/4 & 1 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Normalized columns}} \begin{bmatrix} 0.588 & 0.615 & 0.5 \\ 0.294 & 0.308 & 0.4 \\ 0.118 & 0.077 & 0.1 \end{bmatrix} \xrightarrow{\text{Average of Rows}} W = \begin{bmatrix} 0.568 \\ 0.334 \\ 0.098 \end{bmatrix}$$

$$A \cdot W = \lambda_{\max} \cdot W$$

$$\begin{bmatrix} 1 & 2 & 5 \\ 1/2 & 1 & 4 \\ 1/5 & 1/4 & 1 \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} 0.568 \\ 0.334 \\ 0.098 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 1.724 \\ 1.009 \\ 0.294 \end{bmatrix}$$

$$\lambda_{\max} \cdot W / W = \lambda_{\max i}$$

$$\lambda_{\max 1} = 1.724 / 0.568 = 3.035$$

$$\lambda_{\max 2} = 1.009 / 0.334 = 3.021$$

$$\lambda_{\max 3} = 0.294 / 0.098 = 3$$



$$\lambda_{\max} = \frac{\lambda_{\max 1} + \lambda_{\max 2} + \lambda_{\max 3}}{3}$$

$$\lambda_{\max} = \frac{3.035 + 3.021 + 3}{3} = 3.019$$

$$I.I. = \frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1} = \frac{3.019 - 3}{3 - 1} = 0.0095$$

$$I.R. = \frac{I.I.}{I.I.R_{3 \times 3}} = \frac{0.0095}{0.58} = 0.016$$

$$I.R. = 0.016 < 0.1$$

نرخ ناسازگاری ماتریس کمتر از ۰,۱ است بنابراین سازگاری آن مورد قبول می باشد.

➤ با استفاده از روش ریاضی پیشنهادی زیر می توان به نرخ ناسازگاری دلخواه در یک ماتریس مقایسه زوجی دست یافت.

با یک مثال روش را توضیح می دهیم :

فرض کنید ماتریس مقایسه زوجی بصورت زیر داده شده است، این ماتریس کامل است . ناسازگاری این ماتریس صفر است، می خواهیم این ناسازگاری به ۰,۰۲ افزایش یابد.

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 4 \\ 1/2 & 1 & 2 \\ 1/4 & 1/2 & 1 \end{bmatrix}$$

قدم اول :

با توجه به میزان ناسازگاری داده شده (۰,۰۲) ، λ_{\max} را محاسبه می کنیم.

$$1) \quad I.R. = \frac{I.I.}{I.I.R.}, \quad 0.02 = \frac{I.I.}{0.58} \Rightarrow I.I. = 0.0116$$

$$2) \quad I.I. = \frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1}, \quad 0.0116 = \frac{\lambda_{\max} - 3}{3 - 1} \Rightarrow \lambda_{\max} = 3.0232$$

قدم دوم :

۱ - یکی از a_{ij} ها برابر x قرار داده، در نتیجه $a_{ji} = \frac{1}{x}$ می شود . ماتریس A را تشکیل می دهیم.

۲ - ماتریس $(A - \lambda I)$ را مشخص می کنیم (با بهره گیری از روش بردار ویژه).

۳ - دترمینان ماتریس $(A - \lambda I)$ را محاسبه کرده و برابر صفر قرار می دهیم . از آنجا که λ_{\max} را در قدم اول محاسبه کرده ایم، آنرا جایگزین کرده و مقادیر x را بدست می آوریم .

حل مثال :

$$1) \quad A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & x \\ 1/2 & 1 & 2 \\ 1/x & 1/2 & 1 \end{bmatrix} \quad a_{13} = x, \quad a_{31} = 1/x$$

$$2) \quad (A - \lambda I) = \begin{bmatrix} 1 - \lambda & 2 & x \\ 1/2 & 1 - \lambda & 2 \\ 1/x & 1/2 & 1 - \lambda \end{bmatrix}$$

$$3) \quad \det(A - \lambda I) = (1 - \lambda)^3 + \frac{x^2 + 16}{4x} - 3(1 - \lambda) = 0$$

$$\lambda_{\max} = 3.0232 \rightarrow (1 - 3.0232)^3 + \frac{x^2 + 16}{4x} - 3(1 - 3.0232) = 0$$

$$x^2 - 8.8482x + 16 = 0$$

$$x_1 = 6.31, \quad x_2 = 2.5$$

SANA YE20.IR

• محاسبه نرخ ناسازگاری

$$x = 6.3$$

$$A = \begin{bmatrix} 1 & 2 & 6.3 \\ 1/2 & 1 & 2 \\ 1/6.3 & 1/2 & 1 \end{bmatrix} \rightarrow W = [0.617 \quad 0.267 \quad 0.115]$$

$$A.W = \lambda_{\max} .W \rightarrow \begin{bmatrix} 1 & 2 & 6.3 \\ 1/2 & 1 & 2 \\ 1/6.3 & 1/2 & 1 \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} 0.617 \\ 0.267 \\ 0.115 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 1.8755 \\ 0.8055 \\ 0.3464 \end{bmatrix}$$

$$\lambda_{\max 1} = 3.0397$$

$$\lambda_{\max 2} = 3.0169$$

$$\lambda_{\max 3} = 3.0125$$

$$\lambda_{\max} = \frac{3.0397 + 3.0169 + 3.0125}{3} = 3.023$$

$$I.I. = \frac{3.023 - 3}{2} = 0.0115 \quad , \quad I.R. = \frac{0.0115}{0.58} = 0.02$$

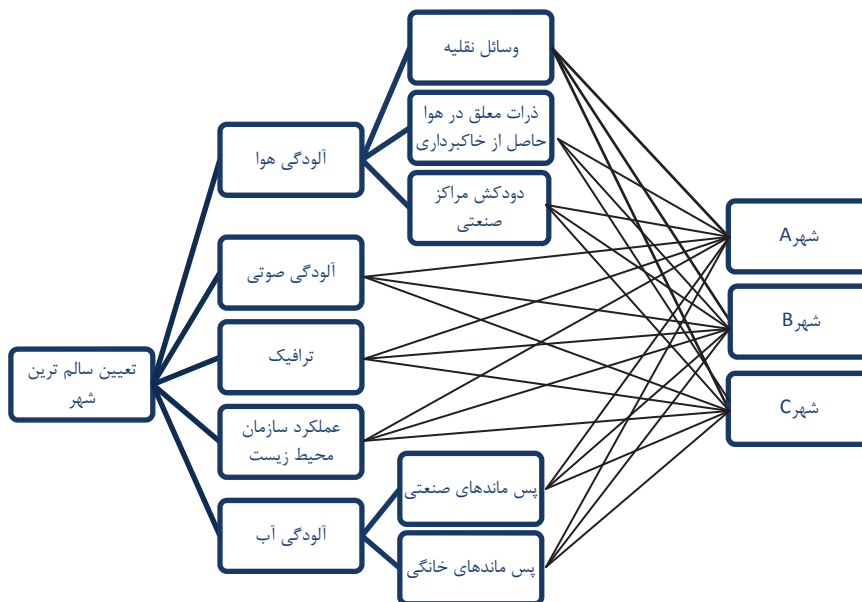
محاسبه نرخ ناسازگاری یک درخت سلسله مراتبی :

برای محاسبه نرخ ناسازگاری یک سلسله مراتبی شاخص ناسازگاری هر ماتریس (I.I.) را در وزن عنصر مربوطه اش ضرب نموده و حاصل جمع آنها را بدست می آوریم . این حاصل جمع را $\overline{I.I.}$ می نامیم ، همچنین وزن عناصر را در ماتریسهای مربوطه ضرب کرده و مجموعشان را $\overline{I.I.R.}$ نامگذاری میکنیم.

حاصل تقسیم $\frac{\overline{I.I.}}{\overline{I.I.R.}}$ نرخ ناسازگاری سلسله مراتبی را می دهد.

مثال : کارشناسان محیط زیست قصد دارند سه شهر A, B, C را از لحاظ مسائل زیست محیطی مورد ارزیابی قرار دهند. بدین منظور ۵ شاخص اصلی را در نظر گرفته اند. دو مورد از شاخص های اصلی ، متشکل از شاخص های فرعی می باشند. در شکل زیر سلسله مراتب تصمیم رسم شده است.

SANA YE20.IR



آلودگی هوا (محاسبه وزن به روش میانگین حسابی):

وزن نسبی	شهر C	شهر B	شهر A	وسائل نقلیه
۰,۲۳	۲	۱/۳	۱	شهر A
۰,۶۵	۵	۱	۳	شهر B
۰,۱۲	۱	۱/۵	۱/۲	شهر C
I.R.=۰,۰۰۳۴	I.I.=۰,۰۰۲			

$$P = \begin{bmatrix} 1 & 1/3 & 2 \\ 3 & 1 & 5 \\ 1/2 & 1/5 & 1 \\ 4.5 & 1.53 & 8 \end{bmatrix} \rightarrow W = \begin{bmatrix} 0.23 \\ 0.65 \\ 0.12 \end{bmatrix}$$

$$P \times W = \lambda_{\max} \cdot W$$

$$\begin{bmatrix} 1 & 1/3 & 2 \\ 3 & 1 & 5 \\ 1/2 & 1/5 & 1 \\ 4.5 & 1.53 & 8 \end{bmatrix} \times \begin{bmatrix} 0.23 \\ 0.65 \\ 0.12 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0.686 \\ 1.94 \\ 0.365 \end{bmatrix}$$

$$\lambda_{\max 1} = 2.983$$

$$\lambda_{\max 2} = 2.985$$

$$\lambda_{\max 3} = 3.042$$

$$\lambda_{\max} = 3.003 \quad , \quad I.I. = \frac{3.003 - 3}{2} = 0.002 \quad , \quad I.R. = \frac{0.0020}{0.58} = 0.0034$$

SANA YE20.IR

ذرات معلق در هوا حاصل از خاکبرداری	شهر A	شهر B	شهر C	وزن نسبی
شهر A	۱	۱/۲	۴	۰,۳۳
شهر B	۲	۱	۵	۰,۵۷
شهر C	۱/۴	۱/۵	۱	۰,۱
			I.I.=۰,۰۱۲۶	I.R.=۰,۰۲۱۸

دود کش مراکز صنعتی	شهر A	شهر B	شهر C	وزن نسبی
شهر A	۱	۶	۳	۰,۶۴
شهر B	۱/۶	۱	۱/۴	۰,۰۹
شهر C	۱/۳	۴	۱	۰,۲۷
			I.I.=۰,۰۲۸۰	I.R.=۰۴۸۳

ترکیب اولویت های آلودگی هوا				
	وسائل نقلیه (۰,۴۵)	ذرات معلق در هوا حاصل از خاکبرداری (۰,۲)	دودکش مراکز صنعتی (۰,۳۵)	ترکیب
شهر A	۰,۲۳	۰,۳۳	۰,۶۴	۰,۳۹۳
شهر B	۰,۶۵	۰,۵۷	۰,۰۹	۰,۴۳۸
شهر C	۰,۱۲	۰,۱	۰,۲۷	۰,۱۶۹
	I.R.=۰,۰۰۳۴	I.R.=۰,۰۲۱۸	I.R.=۰۴۸۳	

آلودگی صوتی :

وزن نسبی	شهر C	شهر B	شهر A	آلودگی صوتی
۰,۱۹۳	۳	۱/۵	۱	شهر A
۰,۷۲۴	۷	۱	۵	شهر B
۰,۰۸۳	۱	۱/۷	۱/۳	شهر C
I.R.=۰,۰۵۶۶	I.I.=۰,۰۳۲۸			

ترافیک :

وزن نسبی	شهر C	شهر B	شهر A	ترافیک
۰,۶۴۸	۵	۳	۱	شهر A
۰,۲۳۰	۲	۱	۱/۳	شهر B
۰,۱۲۲	۱	۱/۲	۱/۵	شهر C
I.R.=۰,۰۰۳۲	I.I.=۰,۰۰۱۸			

عملکرد سازمان محیط زیست:

وزن نسبی	شهر C	شهر B	شهر A	عملکرد سازمان محیط زیست

شهر A	۱	۵	۶	۰,۷۰۷
شهر B	۱/۵	۱	۳	۰,۲۰۱
شهر C	۱/۶	۱/۳	۱	۰,۰۹۲
			I.I.=۰,۰۴۸۰	I.R.=۰,۰۸۲۷

آلودگی آب :

ماندهای صنعتی	پس	شهر A	شهر B	شهر C	وزن نسبی
شهر A	۱	۱	۲	۴	۰,۵۷۱
شهر B	۱/۲	۱/۲	۱	۲	۰,۲۸۶
شهر C	۱/۴	۱/۴	۱/۲	۱	۰,۱۴۳
				I.I.=۰	I.R.=۰

ماندهای خانگی	پس	شهر A	شهر B	شهر C	وزن نسبی
------------------	----	-------	-------	-------	----------

شهر A	۱	۳	۴	۰,۶۱
شهر B	۱/۳	۱	۳	۰,۲۷
شهر C	۱/۴	۱/۳	۱	۰,۱۲
			I.I.=۰,۰۳۷۰	I.R.=۰,۰۶۳۸

ترکیب اولویت های آلودگی آب			
	پس ماندهای صنعتی (۰,۷۵)	پس ماندهای خانگی (۰,۲۵)	ترکیب
شهر A	۰,۵۷۱	۰,۶۱	۰,۵۸۱
شهر B	۰,۲۸۶	۰,۲۷	۰,۲۸۲
شهر C	۰,۱۴۳	۰,۱۲	۰,۱۳۷
	I.R.=۰	I.R.=۰,۰۶۳۸	

مقایسات شاخص های اصلی :

وزن نسبی	عملکرد سازمان	ترافیک	آلودگی آب	آلودگی صوتی	آلودگی هوا
----------	---------------	--------	-----------	-------------	------------

					محیط زیست	
آلودگی هوا	۱	۴	۲	۳	۵	۰,۳۹۵
آلودگی صوتی	۱/۴	۱	۱/۲	۴	۳	۰,۱۶۳
آلودگی آب	۱/۲	۲	۱	۶	۷	۰,۳۱۰
ترافیک	۱/۳	۱/۴	۱/۶	۱	۲	۰,۰۸۰
عملکرد سازمان محیط زیست	۱/۵	۱/۳	۱/۷	۱/۲	۱	۰,۰۵۲
						I.I.=۰,۰۸۳۰ I.R.=۰,۰۷۴۱

ترکیب وزن نسبی هر گزینه :

معیار / گزینه	آلودگی هوا (۰,۳۹۵)	آلودگی صوتی (۰,۱۶۳)	آلودگی آب (۰,۳۱۰)	ترافیک (۰,۰۸۰)	عملکرد سازمان محیط زیست (۰,۰۵۲)	وزن نسبی
شهر A	۰,۳۹۳	۰,۱۹۳	۰,۵۸۱	۰,۶۴۸	۰,۷۰۷	۰,۴۵۵

شهر B	۰,۴۳۸	۰,۷۲۴	۰,۲۸۲	۰,۲۳۰	۰,۲۰۱	۰,۴۰۷
شهر C	۰,۱۶۹	۰,۰۸۳	۰,۱۳۷	۰,۱۲۲	۰,۰۹۲	۰,۱۳۸

$$\overline{I.I.} = (1 \times 0.083) + [0.395 \quad 0.163 \quad 0.310 \quad 0.080 \quad 0.052] \times \begin{bmatrix} 0.01322 \\ 0.03280 \\ 0.00925 \\ 0.00180 \\ 0.04800 \end{bmatrix} = 0.0991$$

$$\overline{I.I.R.} = (1 \times 1.12) + [0.395 \quad 0.163 \quad 0.310 \quad 0.080 \quad 0.052] \times \begin{bmatrix} 0.58 \\ 0.58 \\ 0.58 \\ 0.58 \\ 0.58 \end{bmatrix} = 1.7$$

$$I.R. = \frac{\overline{I.I.}}{\overline{I.I.R.}} = \frac{0.0991}{1.7} = 0.058$$

نرخ ناسازگاری سیستم از حد مجاز (۰,۱) کمتر بوده و نیازی به تجدید نظر در مقایسه های زوجی نمی باشد.

نتیجه گیری :

AHP یک روش تصمیم‌گیری چند معیاره است که از ساختار سلسله مراتبی و یا شبکه ای برای نمایش مسئله تصمیم‌گیری استفاده می‌کند و سپس اولویت‌ها را براساس قضاوت‌های تصمیم‌گیرندگان، در طول روند فرآیند مشخص می‌کند. به طور کلی، مدل‌های چند معیاره به روش‌های وزن دهی، روش‌های رتبه بندی، روش‌های هدف گرا و روش‌های تابع ارزش، دسته بندی می‌شوند. AHP یکی از روش‌های تابع ارزش است. دلیلی که باعث می‌شود، روش AHP را برای

داده‌های عملیاتی کیفی مناسب بدانیم این است که معیارهای کیفی معمولاً پیچیده و ناسازگار هستند. همچنین روش AHP در مقایسه با دیگر روش‌های مدل تصمیم‌گیری چند معیاره از نظر مقبولیت کاربر امتیاز بالاتری دارد.

در روش AHP نیازی نیست که قضاوت‌ها سازگار باشند و حتی رابطه غیر مستقیم داشته باشند. بلکه قضاوت‌ها باید کاملاً تصادفی صورت گیرند. مقیاسی که باید برای ارزیابی قابل قبول بودن میزان سازگاری استفاده شود، نسبت سازگاری است.

منابع :

- قدسی پور، سید حسن، " مباحثی در تصمیم‌گیری چند معیاره "، انتشارات دانشگاه امیر کبیر، ششم، ۱۳۸۷.
- مجله پژوهش و سازندگی در زراعت، مقاله " اولویت بندی طرحهای تحقیقات کشاورزی با تاکید بر فرآیند تحلیل سلسله مراتبی"، شماره ۷۲.
- " AHP فرآیند تحلیل سلسله مراتبی ، مقاله "GIS سیستم اطلاعات جغرافیایی -

- Cathy Macharis a,* , Johan Springael b,Klaas De Brucker c,Alain Verbeke a synergies in multicriteria analysis. 2004.PROMETHEE and AHP: The design of operational
- James G. Dolan *2008. Shared decision-making – transferring research into practice: The Analytic Hierarchy Process (AHP)
- Ni-Bin Chang a,* , Ying-Hsi Chang b, Ho-Wen Chen.2009. Fair fund distribution for a municipal incinerator using GIS-based fuzzy analytic hierarchy process.

SANA YE20.IR