

به نام خدا

پروژه درس مدیریت و تعارض مذاکره

تعیین و تشریح گام های مذاکره تلفیقی در یکی از فعالیت های تجاری واقعی

## هوالمدبر

### مقدمه :

تعیین و تشریح گام های مذاکره تلفیقی در یکی از فعالیت های تجاری شرکت فن آوری رگبرگ مهر پاسارگاد هدف اصلی از تدوین این پروژه می باشد .

در ابتدا به معرفی شرکت های طرف مذاکره پرداخته و با بررسی شرایط اقلیمی منطقه مورد نظر در این پروژه در خلال گام های مختلف مذاکره و در قالب اقدامات فردی و مشترک توافق نامه همکاری را با این شرکت منعقد می نمایم .

### معرفی شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد

شرکت فن آوری رگبرگ مهر پاسارگاد از سال ۱۳۸۵ به عنوان اولین و بزرگترین تولید کننده انواع کودهای تخصصی نانو، ماکرو و میکروالمنت در ایران با استفاده از پیشرفته ترین تکنولوژی در سطح جهان و تولید محصولات استثنایی جزء معدود تولید کننده کودهای نانو کلات با درصد و خلوص بسیار بالا محسوب می گردد. تولیدات شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد نوعی از کودهای معدنی هستند که با ساختار خاص خود قابلیت جذب فوق العاده ای دارند که با در اختیار قرار دادن یک یا چند عنصر در زمان مورد نیاز گیاه مواد غذایی را در حد بالا و ایده آلی تامین می نمایند .

میزان مصرف این کودها در مقایسه با کودهای شیمیایی بسیار کمتر بوده و به این علت استفاده از آنها در سطوح وسیع کشاورزی مقرون به صرفه تر از کودهای شیمیایی است . از مزایای این کودها می توان به خلوص بسیار بالا (۹۹٫۸ درصد) ، جذب سریع آنها توسط گیاه ، مجاز بودن حد عناصر مضر از قبیل سرب و کادمیم در این کودها در حد استاندارد های جهانی ، دارا بودن قابلیت استفاده به طریق محلول پاشی و مصرف خاکی ، کاهش مصرف سموم و سایر کودها ، افزایش مقاومت به آفات و بیماریها ، افزایش مرغوبیت و بازار پسندی در محصولات تولیدی ، افزایش دوام انبارداری ، انحلال سریع در آب به هنگام محلول پاشی ، عدم گرفتگی نازل ها در آبیاری تحت فشار ، عدم شستشو و هدررفت و تثبیت آنها در هنگام آبیاری ، فراهم سازی امکان مصرف بهینه آب ، عدم ایجاد آلودگی در آبهای زیرزمینی ، کاهش هزینه حمل و نقل ، کاهش هزینه های تولید و..... اشاره نمود .

کودهای تولیدی این شرکت جزء کودهای نانو کلات بوده و شامل کودهای تک عنصره و ترکیبی است که در مراحل مختلف رشدی گیاه از کاشت تا برداشت مورد استفاده قرار می گیرد . این تولیدات طبیعی، فاقد هورمون می باشد و در

زمین های زراعی، باغات و گلخانه ها قابل استفاده بوده و با بهبود کیفیت محصولات کشاورزی و کاهش هزینه های تولید، باعث افزایش عملکرد در کوتاهترین زمان می شود.

### برخی از امتیازات شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد

- همکاری با وزارت جهاد کشاورزی و اجرای طرح های پایلوت و برنامه ریزی طرح ها بخصوص در مورد محصول برنج در استان های گیلان، مازندران، خوزستان، زنجان و اصفهان
- همکاری با کشت و صنعت ها از جمله کشت و صنعت جوین (خراسان)، کشت و صنعت مغان (اردبیل)، کشت و صنعت توسعه نیشکر (خوزستان)
- همکاری با بخش کشاورزی مجتمع اقتصادی کمیته امداد امام خمینی (ره)، اجرای طرح های پایلوت در منطقه شهریار مربوط به شرکت بهارن بهشت البرز، روی محصولات ذرت، شرکت زرین خوشه اراک بر روی محصولات زراعی مختلف، مجتمع کشاورزی کلارآباد بر روی مرکبات و کشت و صنعت خرمدره و شرکت فجر ساری بر روی محصولات باغی
- همکاری با مزرعه نمونه آستان قدس رضوی و اجرای طرح های پایلوت بر روی محصولات گندم، گوجه فرنگی و باغات
- همکاری با دانشکده های کشاورزی دانشگاه ها برای ارسال نمونه جهت طرح های پایان نامه دانشجوین کارشناسی ارشد و دکترا
- همکاری با اتحادیه ها و تعاونی های بخش کشاورزی سازمان جهاد کشاورزی و اجرای طرح های پایلوت برای آشنایی کشاورزان و باغداران با محصولات تولیدی شرکت برای رسیدن به خودکفایی و عدم نیاز به محصولات وارداتی
- همکاری با خانه کشاورز و اجرای طرح های پایلوت در استان های مختلف و معرفی محصولات تولیدی به کشاورزان در جلسات خاتمه کشاورز
- شرکت در کنگره های مختلف مربوط به کشاورزی
- دریافت گواهینامه انجمن کیفیت ایران
- دریافت ایزو از کشور انگلستان
- دریافت گواهی عدم منع مصرف از معاونت تولیدات گیاهی وزارت جهاد کشاورزی
- ارتباط با موسسه تحقیقات خاک و آب کشور جهت آنالیز محصولات تولیدی برای بهبود کیفیت محصولات تولیدی

### معرفی شرکت کشت و صنعت جوین (سهامی عام)

این شرکت در بهمن ماه سال ۱۳۵۴ (۱۹۷۶ میلادی) تحت عنوان شرکت تولیدی قند جوین به ثبت رسید سپس در دیماه ۱۳۵۵ (۱۹۷۷ میلادی) به شرکت کشت و صنعت جوین تغییر نام یافته است.

تاسیس کارخانه قند و بهره برداری از آن به منظور تولید شکر و محصولات جانبی و خرید مواد اولیه و فروش تولیدات کارخانه و انجام کلیه امور بازرگانی و صنعتی مرتبط با آن همچنین فعالیت در امور کشاورزی و دامپروری و عملیات تجاری و سرمایه گذاری مرتبط با موضوعات فعالیت فوق می باشد.

برکت جوین که یکی از زیر مجموعه های شرکت کشت و صنعت جوین می باشد با رویکرد تولید، تحقیقات و ترویج محصولات استراتژیک کشاورزی در سال ۷۸ آغاز به کار نمود، سطح زیرکشت این مجموعه تولیدی، تحقیقاتی و پژوهشی در حدود ۸،۰۰۰ هکتار با منابع آبی در حدود ۱۱۰ حلقه چاه عمیق میباشد که به طور متوسط سالیانه

۱۲۰،۰۰۰ تن انواع محصولات از جمله : غلات (گندم، جو، کلزا)، چغندر قند، صیفی جات (هندوانه، خربزه، گوجه فرنگی، پیاز، سیر، یونجه، ذرت علوفه ای محصولات بذری را روانه بازار می نماید .

### برخی از امتیازات شرکت کشت و صنعت جوین

بزرگترین کارخانه قند کشور  
صنعت برگزیده سبز سال ۱۳۸۳ کشور  
صنعت سبز سال ۱۳۸۱ کشور  
دارای نشان طلای تحقیق و توسعه سال ۱۳۸۳ و گوی بلورین D&R  
واحد نمونه صنعتی سال ۱۳۸۴ کشور  
واحد نمونه سال ۱۳۸۵ از طرف وزارت بهداشت  
واحد نمونه در کیفیت محصول و موازین استاندارد سال ۱۳۸۶ استان  
شرکت نمونه سال ۱۳۸۲ در امر حفاظت از محیط زیست در میان کارخانجات قند استان  
دارای گواهینامه‌ی مدیریت کیفیت ISO 9001 Version 2000  
گواهینامه‌ی زیست محیطی ISO 14001 Version 1996 از شرکت لویدز انگلستان

### سنجش بازار و کسب اطلاعات راجع به موقعیت و شرایط کشاورزی منطقه جوین پیش از انجام مذاکره :

شهرستان جوین در فاصله ۷۵ کیلومتری شمال غربی شهرستان سبزوار و بین ۵۶/۲۰ شمالی قرار گرفته است و ارتفاع متوسط منطقه ۱۱۰۰ متر می باشد، این شهرستان به طول ۶۰ کیلومتر و عرض ۵۰ کیلومتر از شمال با فاصله ۷۵ کیلومتری به شهرستان اسفراین ، از شمال غرب به شهرستان جاجرم ، از جنوب غربی به شهرستان جغتای ، از جنوب به شهرستان سبزوار، و از شرق به شهرستان خوشاب متصل می باشد. عبور راه آهن سراسری تهران - مشهد از مرکز این منطقه موقعیت آن را ممتاز نموده است.

موقعیت این شهرستان کوهستانی و دارای اقلیم معتدل و در سمت‌های جلگه ای با هوای گرم همراه است. تنها دو رشته رودخانه فصلی به نام (کالشور) در این ناحیه وجود دارد که سیلاب‌های دشت سبزوار را به نمکزارهای کویر هدایت می کند. خاکهای این منطقه در برخی قسمت‌ها بسیار شور بوده و پی اچ بالغ بر ۱۰ را دارا می باشد .

دشت جوین از جمله حاصلخیزترین مناطق کشاورزی استان خراسان و یکی از قطب‌های کشاورزی استان محسوب می گردد با توجه به موقعیت جغرافیایی و نوع خاک منطقه و وفور چاه‌های متعدد عمیق و نیمه عمیق بستر بسیار مناسبی جهت پیشرفت کشاورزی در منطقه ایجاد کرده است. در تاریخ به سر سبزی این منطقه اشارات فراوانی شده است.



یکی از کشتهای رایج در منطقه جوین کشت چغندر قند است .

### گیاه شناسی چغندر قند:

چغندر گیاهی است از تیره اسفناج، جنس بتا و گونه وولگاریس و نام علمی آن *Beta vulgaris* است. گیاهی است دو ساله که در سال اول کاشت، ریشه آن رشد می‌کند و در سال دوم پس از گذراندن دوره سرما، بوته‌ها ساقه‌دار شده و گل و بذر می‌دهند. ریشه اصلی چغندر مخروطی شکل و کشیده است. طول ریشه در شرایط مناسب تا ۱۸۰ سانتی‌متر می‌رسد ولی طول قسمت قابل استفاده آن حدود ۳۰ سانتی‌متر است. وزن متوسط ریشه ۰/۷ تا یک کیلوگرم و قطر متوسط آن در قسمت گردن ۱۰ تا ۱۵ سانتی‌متر است. با توجه به وجود کارخانه قند جوین در منطقه بسیاری از کشاورزان تمایل زیادی به کشت این محصول صنعتی دارند و از نظر آماری دومین محصول پرتعداد کشاورزی در جوین بعد از غلاتی مثل گندم و جو می‌باشد با توجه به آخرین آمار سطح زیر کشت چغندر قند حدود ۵۷۰۰ هکتار است که تمامی آن محصول در فصل برداشت تحویل کارخانه قند جوین و مقداری از آن تحویل کارخانه قند شیروان و نیشابور می‌گردد.



مزرعه چغندر قند (جوین)

## عنوان فعالیت تجاری :

توافق بر تامین کود مورد نیاز مزارع چغندر قند شرکت کشت و صنعت جوین :

## اقدامات انفرادی:

### گام ۱: روشن ساختن منافع طرفین :

#### ۱-۱ منافع شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد:

فروش حجم عمده ای از محصولات به یک مشتری خاص و مورد اعتماد، اطمینان از وصول صد درصد مطالبات ، افزایش سهم بازار رقابتی ، کاهش هزینه های کارگری تحمیل شده نسبت به فروش های خرد ، سود آوری از طریق مبادله کالا به کالا ، بهره مندی از امتیازات همکاری با بزرگترین کارخانه قند در کشور ، جذب تدریجی بازار استان با توجه به اهمیت استراتژیک کارخانه قند جوین ، انتفاع از امتیاز استفاده از امکانات مزارع آزمایشی جوین بصورت رایگان

#### ۱-۲ منافع شرکت کشت و صنعت برکت جوین:

خرید متمرکز از یک شرکت معتبر، مبادله کالا به کالا، افزایش راندمان و بهره وری تولید با استفاده از کودهای نانو، افزایش کیفیت محصول تولیدی و بالا رفتن عیار قند ، مبارزه با شرایط شوری بالای خاک با نازلترین هزینه ، کاهش هزینه های جانبی از قبیل هزینه های کارگری ، حمل و نقل ، هزینه مصرف سموم و سایر کودها

### گام ۲ : شناسایی گزینه ها:

- ۱-۲ انعقاد قرارداد با کشت و صنعت جوین (بزرگترین کارخانه قند کشور) امتیازی است جهت سهولت منعقد نمودن قرارداد با سایر کارخانه های قند (بالغ بر ۳۰ مجموعه)
- ۲-۲ فروش حجم عمده ای از محصولات به یک مشتری که تبعات آن کاهش هزینه های جانبی تولید است .
- ۲-۳ کسب امتیاز از برند و تانیدیه های بزرگترین کارخانه قند کشور
- ۲-۴ بهره مندی از امکانات مزارع آزمایشی شرکت برکت جوین به منظور گسترش واحد تحقیق و توسعه و کاهش هزینه های تحقیقاتی شرکت

#### مخاطره ها :

بدلیل آنالیز نمودن هر پارت از محصول ارسالی و مطابقت دادن آن با آنالیز نمونه تانید شده ، مشاهده هرگونه مغایرتی در درصد عناصر کود ، تبعاتی از قبیل فسخ قرارداد بصورت یکطرفه را در بر دارد .

### گام ۳: طراحی بسته های بدیل قابل مبادله :

#### **بسته A:**

یکی از دغدغه های شرکت طرف قرارداد (برکت جوین) برای تولید چغندر قند شوری خاک (پی اچ < ۱۰) در منطقه بود که هر ساله بدلیل استفاده بی رویه کشاورزان از کودهای شیمیایی این امر تشدید می شد و در نهایت منجر به کاهش عملکرد محصول می گردید. کارشناسان شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد با ارائه بسته (کود نیترولایز ۳۰ درصد) جهت جایگزینی با کود شیمیایی اوره موفق شدند کارشناسان شرکت برکت را متقاعد به خرید این کود در حجم بالا نمایند.

محصول جدید شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد یک منبع تکمیل کننده ازت است که باعث تقلیل شوری خاک می شود ولی بدلیل تولید گاز در هوای گرم استفاده از ظروف پلی اتیلن برای بسته بندی آن مناسب نمی باشد.

#### **اندیشه روی مبادله های چندگانه :**

**شرکت برکت جوین** با خرید محصول جدید پیشنهادی (نیترولایز ۳۰ درصد) می توانست :

- درصد شوری خاک را در مزارع تا حد قابل توجهی کاهش دهد.
- حدود ۲۰-۳۰ درصد افزایش عملکرد در هر دوره از کشت چغندر مورد انتظار بود.
- بدلیل مایع بودن محصول توزیع یکنواخت کود ممکن بود و هزینه های کارگری کاهش می یافت.
- به دلیل کمتر بودن میزان مصرف این کود نسبت به کود شیمیایی اوره (به نسبت ۱ به ۱۰) هزینه حمل و نقل کاهش می یافت.

**شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد** با انعقاد قرارداد فروش این محصول می توانست :

- خط تولید محصول جدید را افتتاح نماید.
- بعلت بالا بودن حجم سفارش نقیصه مربوط به بسته بندی محصول جدید با جایگزینی تانکرهای فلزی و ضد گاز حذف می شد.
- قراردادی یکساله با شرکت برکت جوین منعقد می نمود که عواید اقتصادی فراوانی بدنبال داشت.

#### **بسته B:**

در این بسته پیشنهادی شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد حذف بسته بندی (مقوایی و فویل) را درمورد محصولات پودری پیشنهاد نمود که باعث کاهش هزینه های کارگری این شرکت و همچنین کاهش هزینه تمام شده برای شرکت طرف قرار داد می شد.

این بسته بسیار مورد استقبال کارشناسان شرکت برکت جوین قرار گرفت زیرا آنها پس از مصرف کود، جعبه های مقوایی را در کنار مزارع می سوزاندند که علاوه بر تبعات زیست محیطی دشواری های فراوانی داشت.

#### **بسته C:**

با توجه به کمبود نقدینگی شرکت برکت جوین امکان پرداخت های منظم پول در بازه های زمانی خاص میسر نمی باشد لذا با توجه به مستعد بودن و پر تقاضا بودن بازار خرید و فروش قند و شکر شرکت مهر پاسارگاد پیشنهادی را مبنی بر خرید قند و شکر معادل بهای کالای ارسال شده به شرکت برکت مطرح نمود. مزایای این بسته شامل حل مشکل کمبود نقدینگی شرکت برکت و وصول پیش از موعد مطالبات توسط شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد بود.



### گام ۴ : انتخاب یک مبادله:

شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد بدلیل انجام تحقیقات میدانی پیش از مذاکره و نیاز سنجی مجموعه برکت جوین با ارائه بسته پیشنهادی در گام ۳ موفق به متقاعد کردن طرف مقابل در انتخاب بسته مذکور گردید . لذا کلیه بسته های مطروحه در گام ۳ مورد توافق واقع شد. این امر در پیشبرد روند مذاکره با سرعت بیشتر و کاهش زمان نتیجه گیری برای انتخاب یک مبادله و متعاقب آن کاهش صرف وقت بر سر میز مذاکره همراه شد . (اصل کارایی)

### گام ۵ : تکمیل مبادله :

بسته های پیشنهادی به دلیل دارا بودن خصوصیات منحصر بفرد مورد توجه کارشناسان مجموعه برکت جوین قرار گرفت و قرار دادی در خصوص بهره مندی از مزایای بسته های پیشنهادی منعقد شد .

### اقدامات مشترک

#### گام ۱:

مراحل تنظیم قرارداد – زمان سفارش – زمان تحویل کالا – زمان ارسال نمونه محصولات – جزئیات اعزام کارشناس از طرف شرکت مهرپاسارگاد برای نظارت بر مصرف کودها و .... انجام شد . تعیین آنالیز نمونه و کالای ارسالی ( در آزمایشگاه پارس که مورد تایید طرفین است ) هماهنگی برگزاری جلسات توجیهی نحوه استفاده از محصول بایستی توسط شرکت برکت انجام شود و حداقل ۱ ماه پیش از زمان برگزاری جلسه مراتب را با اطلاع کارشناسان شرکت برساند .

#### گام ۲:

در راستای تحقق بند ۱ شرکت برکت جوین متعهد شد تا بعد از ارزیابی پارامترهای مطلوب و مورد نظر اقدام به تنظیم یک تانیدیه رسمی با درج مدارک و مستندات حاصله نماید تا بدین وسیله شرکت مهرپاسارگاد برای انجام مراحل بازاریابی در کشت و صنعت های دیگر در سایر نقاط ایران فعالیت نماید .

#### گام ۴:

تمام بسته های پیشنهادی مورد توافق دو طرف قرار گرفت ، ضمناً نتایج بدست آمده از محصول جدید پیشنهادی شرکت رگبرگ مهر پاسارگاد که در بسته ای به آن اشاره شد نشان می داد این محصول ضمن دارا بودن ویژگی های مذکور باعث جلوگیری از رسوب در نازل های سیستم آبیاری قطره ای می شود ، لذا پس از طرح این ویژگی مسئولین قسمت باغات برکت جوین متمایل به استفاده آزمایشی از این محصول در سیستم آبیاری قطره ای خود شدند تا بعد از حصول نتیجه مطلوب مراحل انجام مذاکرات آتی برای تامین نیاز کودی باغات نیز انجام پذیرد ( اصل توازن )- (اندیشه بر روی توافق خلاق)

#### گام ۵:

پس از نهایی نمودن و مکتوب شدن موارد مورد توافق این مساله نیز مطرح گردید که در صورت انجام مبادله کالا به کالا و با توجه به قیمت گذاری محصول شکر توسط دولت بایستی شرکت برکت جوین میزان تخفیفی معادل ۵ درصد برای شرکت مهر پاسارگاد در نظر گیرد تا هزینه حمل و بازاریابی کالا و .... که به شرکت تحمیل می شود جبران گردد . همچنین توافق حاصل شد که کارشناسان پشتیبانی فنی و خدمات پس از فروش محصول درکلیه دوره داشت محصول نظارت مزارع را بر عهده گیرند و بعد از حصول نتیجه مطلوب مراحل انجام مذاکرات آتی برای تامین نیاز کودی مزارع صورت گیرد .

## بسمه تعالی

### قرارداد همکاری

این قرار داد مورد توافق کامل طرفین و بصورت قطعی فی مابین امضاکنندگان زیر منعقد گردید و امضا کنندگان متعهد و ملزم به اجرای تمامی مفاد این قرارداد می باشند .

#### طرف اول قرارداد:

شرکت کشت و صنعت برکت جوین به مدیریت عاملی جناب آقای محمد حسین عنابستانی فرزند علی به شماره شناسنامه ۱۰۷ صادره از مشهد به نشانی : سبزواری - نقاب - جوین - کارخانه قند شماره تماس : ۰۵۱۴۵۲۹۳۴۳۴ و شماره فکس : ۰۵۱۴۵۲۹۳۴۳۴ که در این قرارداد " نماینده " نامیده می شود .

#### طرف دوم قرارداد:

شرکت رگبرگ مهرپاسارگاد به نمایندگی ، امیر احسان وکیلی مدیر عامل فرزند عبدالحمید به شماره شناسنامه ۳۸۲۱ به نشانی : تهران - خیابان شریعتی - برج صدر - طبقه ششم و شماره تماس ۰۲۱۲۲۶۹۷۴۲۵ و شماره فکس ۰۲۱۲۲۶۹۷۴۲۶ که از این پس در این قرارداد " شرکت " نامیده می شود .

#### ۱ - موضوع قرارداد :

۱-۱) تامین کود مورد نیاز مزارع چغندر قند مجموعه کشت و صنعت برکت جوین بر اساس آنالیزهای مربوطه و مورد توافق  
تبصره ۱ : شرکت مختار خواهد بود به غیر از محصولات مورد توافق محصولات دیگری را که تولید می نماید در اختیار " نماینده " قرار دهد و در صورت تمایل " نماینده " آن محصولات را در مزارع آزمایشی خود تست نماید .

#### ۲ - مدت قرارداد :

۲-۱) این قرارداد از تاریخ انعقاد به مدت ۱۲ ماه معتبر بوده و در صورت تمایل طرفین قابل تمدید خواهد بود .

#### ۳ - تعهدات شرکت :

" شرکت " متعهد می گردد :

- ۳-۱) کاتالوگ و بروشور محصولات را به میزان لازم در اختیار " نماینده " قرار دهد .
- ۳-۲) کلیه تعهدات قراردادی خود را نسبت به نماینده انجام دهد .
- ۳-۳) تضمین کیفیت و استانداردهای مربوط به تولید محصولات موضوع قرارداد به عهده شرکت می باشد . ( تحقق این ماده منوط به رعایت کلیه نکات ایمنی از قبیل حمل و نقل و مندرجات ذکر شده بر روی کالا و کاتالوگ محصول می باشد ) . در صورت مغایرت آنالیز کالای ارسالی با توافق بعمل آمده " نماینده " می تواند قرار داد را بصورت یک طرفه فسخ نماید .
- ۳-۴) جهت انجام مذاکرات فنی / قراردادی ، برگزار کننده سمینارهای آموزشی کارشناسان خود را به حوزه فعالیت اعزام نماید .
- ۳-۵) " شرکت " متعهد می گردد دستورالعملهای فنی ، حمل و نقل ، نگهداری ، انبارداری ، و نحوه مصرف محصولات تولیدی خود را در اختیار " نماینده " قرار دهد .

#### ۴ - تعهدات نماینده :

" نماینده " متعهد می گردد :

- ۴-۱) از کلیه امکانات خود بمنظور بالا بردن سهم بازار " شرکت " در حوزه فعالیت استفاده نماید .
- ۴-۲) در مورد هر بازار اطلاعات مربوط به آخرین قیمتها و وضعیت رقبا و اطلاعات فنی لازم را جهت بالا بردن سهم بازار به " شرکت " اعلام کند .
- ۴-۳) " نماینده " متعهد می گردد برای خریدهای غیر نقدی ( بالاتر از ۱ میلیارد ریال معادل ۱۰۰ میلیون تومان ) ، ضمانت نامه بانکی یا ملکی به ارزش میزان جنس به عنوان تضمین پرداخت و تامین اعتبار به " شرکت " تسلیم نماید .
- تبصره ۲ : تعیین ارزش وثیقه ملکی با نظریه کتبی کارشناس رسمی دادگستری انجام خواهد شد .

#### ۵ - مبلغ قرارداد :

- ۵-۱) خرید اولیه به میزان دو میلیارد ریال معادل دویست میلیون تومان به شرح ذیل از طرف نماینده صورت می گیرد:
- این خرید ظرف مدت ۲ ماه از تاریخ قرارداد انجام می شود و پس از آن نمایندگی انحصاری به " نماینده " اعطا می گردد و در صورت عدم تحقق مبلغ قرارداد ظرف مدت تعیین شده این قرارداد بصورت یکطرفه از جانب شرکت فسخ می گردد .
- ۵-۳) " شرکت " متعهد می گردد تغییرات قیمت را حداقل ۳۰ روز قبل به اطلاع " نماینده " برساند .
- ۵-۴) کلیه هزینه های مربوط به حمل و نقل محصولات سفارش داده شده به عهده " نماینده " می باشد

#### ۶ - حوزه فعالیت :

حوزه فعالیت این قرارداد جهت نمایندگی در منطقه جغرافیایی جوبین می باشد .

#### ۷ - نحوه خرید عاملیت :

"نماینده" موظف است کلیه درخواستهای خود را حداقل سه هفته پیش از دریافت کالا بصورت مکتوب به " شرکت " ارسال نماید . بدیهی است در صورت موفقیت " نماینده " با ارائه ضمانتنامه بانکی یا در وثیقه گذاردن ملك می تواند از خرید مدت دار حداکثر ۴ ماهه برخوردار گردد .  
تبصره ۳: در صورت تمایل طرفین ، مبادله قند و شکر بجای وجه نقد نیز قابل قبول و پذیرش می باشد  
در صورت تحقق تبصره ۳ "نماینده" موظف به کسر ۵ درصد از قیمت مصوب دولتی شکر می باشد .

#### ۸ - حق واگذاری :

" نماینده " بدون موافقت کتبی " شرکت " حق واگذاری حقوق یا تعهدات قراردادی خود را جزئاً یا کلاً به شخص یا اشخاص حقیقی یا حقوقی را نخواهد داشت .  
" نماینده " جهت توسعه و حسن اجرای تعهدات خود مجاز به افتتاح شعب در حوزه فعالیت خود می باشد .

#### ۹ - فسخ قرارداد :

در صورت وقوع یا ارتکاب هر يك از موارد ذیل توسط عاملیت بنا به تشخیص شرکت ، " شرکت " حق دارد با يك اخطار کتبی بیست روزه قبلی قرارداد را به طور يك جانبه فسخ کند .  
الف) تخلف " نماینده " از هر يك از تعهدات قراردادی و شرایط مقرر در این قرارداد .  
ب) اعلام عجز از ادامه کار .  
ج) انحلال یا ورشکستگی " نماینده " .

د ) افشا کردن اسناد و مدارك " شرکت "

#### ۱۰ - قانون حاکم :

مفاد این قرارداد جزئاً " یا کلاً " از هر حیث تابع قوانین جاری جمهوری اسلامی ایران است .

#### ۱۱ - حل اختلاف :

در صورت بروز هرگونه اختلاف فیما بین طرفین ناشی از تفسیر و یا اجرای مفاد این قرارداد ، در وهله نخست طرفین خواهند کوشید ظرف مدت ده روز تقویمی از تاریخ اعلام کتبی اختلاف را از طریق مذاکرات دوستانه حل کنند و چنانچه حل مورد یا موارد اختلاف بدین طریق حاصل نگردد موارد اختلاف ظرف مدت بیست روز تقویمی از تاریخ گزارش به داور سه نفره ارجاع می شود . هر يك از طرفین يك نفر داور معرفی می کنند و دو نفر داوران ، داور ثالث را که رئیس هیئت داوران است با توافق انتخاب می کنند . در صورت عدم معرفی داور و یا عدم توافق در مورد داور ثالث ، رئیس کمیته ایرانی اتاق بازرگانی بین المللی ، او را منصوب می کند . رأی داوران لازم الاجرا و قطعی است داور مکلف است مفاد این قرارداد و قانون و عرف را اعمال کند . تبصره ۴ : کلیه هزینه های قانونی وصول طلب یا مطالبات هر يك از طرفین در هر موردی اعم از دادرسی و کارشناسی و حق الوکاله و هزینه نشر آگهی و امثالهم به عهده طرف خاطی خواهد بود .

#### ۱۲ - زبان و تعداد نسخ :

این قرارداد در دو نسخه ، دوازده بند و چهار تبصره به زبان فارسی و متحدالمتن تنظیم و توسط طرفین امضاء و مبادله گردید . هر يك از نسخ دارای اعتبار واحد بوده و لازم الاجراست . خداوند متعال به طرفین خیر و برکت عنایت فرماید .

مهر و امضاء شرکت  
امیر احسان وکیلی

مهر و امضاء نماینده  
شرکت برکت جوین